



Global Logistics Insights

Junio 2026



EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

biismart.com

PANORAMA GLOBAL

Si algo confirma este 2026 es que las cadenas de suministro no descansan. Junio de 2026 trae consigo un escenario donde confluyen el acuerdo para reabrir el Estrecho de Ormuz, el auge de la carga aérea ligada a la inteligencia artificial y decisiones de política comercial que impactan directamente en cómo se mueven las mercancías en el mundo.

Como siempre, en BiiSmart Group seguimos de cerca cada señal del mercado para que nuestros clientes puedan tomar decisiones con claridad. En este número encontrarás los temas que más nos preocupan, y también los que abren oportunidades, en la logística global de este mes.



Global Logistics Insights
Junio 2026

 **BIISMART**
GROUP

**EMPOWERING
YOUR BUSINESS!**

CONTENIDO

TRANSPORTE MARÍTIMO

- 1 Acuerdo EE.UU. e Irán para reabrir el Estrecho de Ormuz; la industria mantiene cautela.
- 2 Las tarifas spot suben por sexta semana y se disparan los recargos de temporada alta.
- 3 El regreso al Canal de Suez se frustra; persisten los desvíos por el Cabo de Buena Esperanza.
- 4 Reestructuración de redes: las navieras gestionan capacidad ante el peak season.
- 5 EE.UU. acusa a cuatro fabricantes chinos de contenedores por un cártel de precios.

TRANSPORTE AÉREO

- 6 El auge de la IA y los semiconductores se consolida como motor de la carga aérea.
- 7 Las tarifas aéreas siguen altas pese a la recuperación de capacidad y menor combustible.

LOGÍSTICA Y COMERCIO INTERNACIONAL

- 8 La UE elimina el de minimis: arancel fijo de 3 euros a envíos de bajo valor desde julio.
- 9 La revisión del T-MEC de 2026 pone a prueba el nearshoring en México.
- 10 La temporada alta se adelanta: el front-loading y los aranceles reconfiguran los flujos.
- 11 El cruce entre México y EE.UU. estabiliza el mercado; la regulación de conductores es el riesgo.
- 12 El autotransporte de carga en EE.UU. se recupera: suben las spot y los rechazos de tender.

LOGÍSTICA INTERNACIONAL

- 13 Un apagón global de CargoWise deja sin sistema a transitarios de todo el mundo.
- 14 EE.UU. prepara una nueva ola arancelaria por trabajo forzado bajo la Sección 301.
- 15 El caso Flexport y Freightmate abre la disputa por los datos de IA en el flete.

Acuerdo EE.UU. e Irán para reabrir el Estrecho de Ormuz; la industria mantiene cautela.



Tras casi cuatro meses de cierre efectivo, Estados Unidos e Irán firmaron un memorando de entendimiento para reabrir el Estrecho de Ormuz y levantar el bloqueo naval. El presidente Trump autorizó el tránsito sin peajes por el corredor y el fin de la operación militar, en un acuerdo que además contempla un periodo de sesenta días de negociaciones sobre el programa nuclear iraní.

Pese al anuncio, la confianza en la industria del transporte marítimo sigue siendo escasa. Persisten las minas en el agua, el riesgo de drones y misiles, y la cautela de las aseguradoras. Varios operadores mantienen sus buques anclados en el Golfo a la espera de tránsitos seguros y sostenidos antes de volver a operar con normalidad en la zona.

La reapertura en el papel no equivale a una normalización inmediata. Las navieras advierten que necesitan semanas de tránsitos sin incidentes, no días, antes de redirigir flotas, y el desminado del corredor podría tomar meses. Mientras tanto, los desvíos por el Cabo de Buena Esperanza y las primas de seguro de guerra siguen presionando los costos en toda la cadena.

En un escenario que puede cambiar de un día para otro, la información precisa y la capacidad de reacción son decisivas. BiiSmart Group monitorea en tiempo real el estado de cada corredor afectado y ajusta las rutas y los planes de contingencia de sus clientes a medida que evoluciona la situación sobre el terreno.

Fuente: The Loadstar - US and Iran sign deal to reopen the Strait of Hormuz.

Las tarifas spot suben por sexta semana y se disparan los recargos de temporada alta

Las tarifas spot de contenedores en las rutas transpacífica y Asia a Europa subieron por sexta semana consecutiva, impulsadas por una temporada alta adelantada y una capacidad ajustada. El índice World Container Index de Drewry mantuvo la presión alcista en los principales corredores del este y del oeste.

A las subas de flete se suman recargos de temporada alta cada vez más agresivos. CMA CGM y ONE aplicaron recargos de entre 1.000 y 1.200 dólares por contenedor de 40 pies sobre contratos, y se anunciaron cargos adicionales de 350 a 850 dólares por TEU en rutas de China a África, vigentes desde mediados de junio.

El trasfondo es doble: la demanda se adelantó para anticiparse a los nuevos factores de ajuste de combustible del tercer trimestre, que se esperan al alza por el encarecimiento del crudo ligado a Ormuz, y los embarcadores reordenan sus compras. El resultado es un mercado donde el peak season llegó antes de lo previsto.

Anticiparse a los ciclos tarifarios vuelve a ser una ventaja competitiva. BiiSmart Group analiza la evolución de fletes y recargos semana a semana y estructura ventanas de reserva y contratos que protegen la rentabilidad de sus clientes frente a la volatilidad.



El regreso al Canal de Suez se frustra; persisten los desvíos por el Cabo

El esperado regreso a gran escala de los portacontenedores al Canal de Suez volvió a frustrarse en 2026. La escalada en Medio Oriente y la amenaza persistente sobre el Mar Rojo llevaron a las navieras a revertir los planes de retomar la ruta más corta entre Asia y Europa.

Las grandes alianzas y operadores mantienen sus desvíos por el Cabo de Buena Esperanza, que añaden entre diez y catorce días de tránsito. El retorno habría liberado millones de TEU de capacidad a un mercado ya sobreofertado, por lo que su postergación sostiene los fletes en niveles más altos de lo previsto.

El analista jefe de Xeneta advirtió que, con un regreso masivo al Mar Rojo poco probable este año, los fletes en las principales rutas seguirán bajando, pero no caerán tan fuerte como se esperaba para la segunda mitad del año. La geografía deja a los puertos del Golfo en una posición especialmente vulnerable.

Planificar con rutas alternativas activadas y tiempos de tránsito realistas marca la diferencia. BiiSmart Group acompaña a sus clientes en la revisión de sus cadenas de abastecimiento para minimizar el impacto en costos y plazos de entrega.



Reestructuración de redes: las navieras gestionan capacidad ante el peak season.

Las navieras aceleraron la reestructuración de sus redes para gestionar la capacidad ante una temporada alta atípica. La reconfiguración de servicios provocó que buques más grandes se redistribuyeran hacia rutas intraeuropeas y de alimentación, en un efecto cascada que reordena el despliegue de la flota global.

En paralelo, los operadores ajustan capacidad en los grandes corredores este y oeste mediante salidas en blanco y reprogramaciones. La combinación de sobreoferta estructural de buques y los desvíos por el conflicto en Ormuz obliga a un equilibrio fino entre proteger las tarifas y atender la demanda adelantada.

La gestión activa de capacidad es la herramienta central de las navieras en este ciclo. La cascada de buques mayores hacia tráficos regionales puede presionar las tarifas en esos mercados, mientras los corredores principales sostienen sus precios mediante el control cuidadoso de la oferta disponible.

Comprender estos movimientos de red permite anticipar disponibilidad y costos. BiiSmart Group analiza la evolución de servicios y capacidad por corredor para ayudar a sus clientes a asegurar espacio en las ventanas más convenientes.





¡Tu socio logístico global en México y China!

En BiiSmart, comprendemos la importancia de una logística eficiente entre freight forwarders. Con presencia estratégica en puntos clave alrededor del mundo, te ayudamos a optimizar tu cadena de suministro global, brindándote un servicio personalizado, confiable y altamente competitivo.



Servicios que ofrecemos:

Transporte **marítimo** de importación y exportación.

Transporte **aéreo** de importación y exportación.

Transporte **terrestre** dentro del territorio mexicano y en el extranjero.

EE.UU. acusa a cuatro fabricantes chinos de contenedores por un cártel de precios

El Departamento de Justicia de Estados Unidos sostiene su acusación penal contra cuatro de los mayores fabricantes de contenedores del mundo y siete ejecutivos por un presunto cártel de fijación de precios. La conspiración, que habría operado entre noviembre de 2019 y enero de 2024, abarcó el periodo de la pandemia y se extendió más allá de ella.

Según la acusación, los fabricantes restringieron la producción de contenedores secos estándar para crear una escasez artificial, casi duplicando los precios y multiplicando sus ganancias durante la crisis. Nuevas revelaciones del caso en junio apuntan a comunicaciones internas que buscaban encubrir los acuerdos.

El caso confirma que parte de los sobrecostos que absorbieron importadores y exportadores durante la pandemia no respondió al mercado, sino a una coordinación ilícita. Las empresas señaladas concentran la mayor parte de la fabricación mundial de contenedores secos, lo que magnifica el alcance del esquema.

Incorporar estos antecedentes regulatorios al análisis de riesgo contractual es hoy una necesidad. BiiSmart Group integra este tipo de señales en la evaluación de sus clientes, ayudándolos a estructurar acuerdos con mayor certeza y menor exposición a distorsiones del mercado.



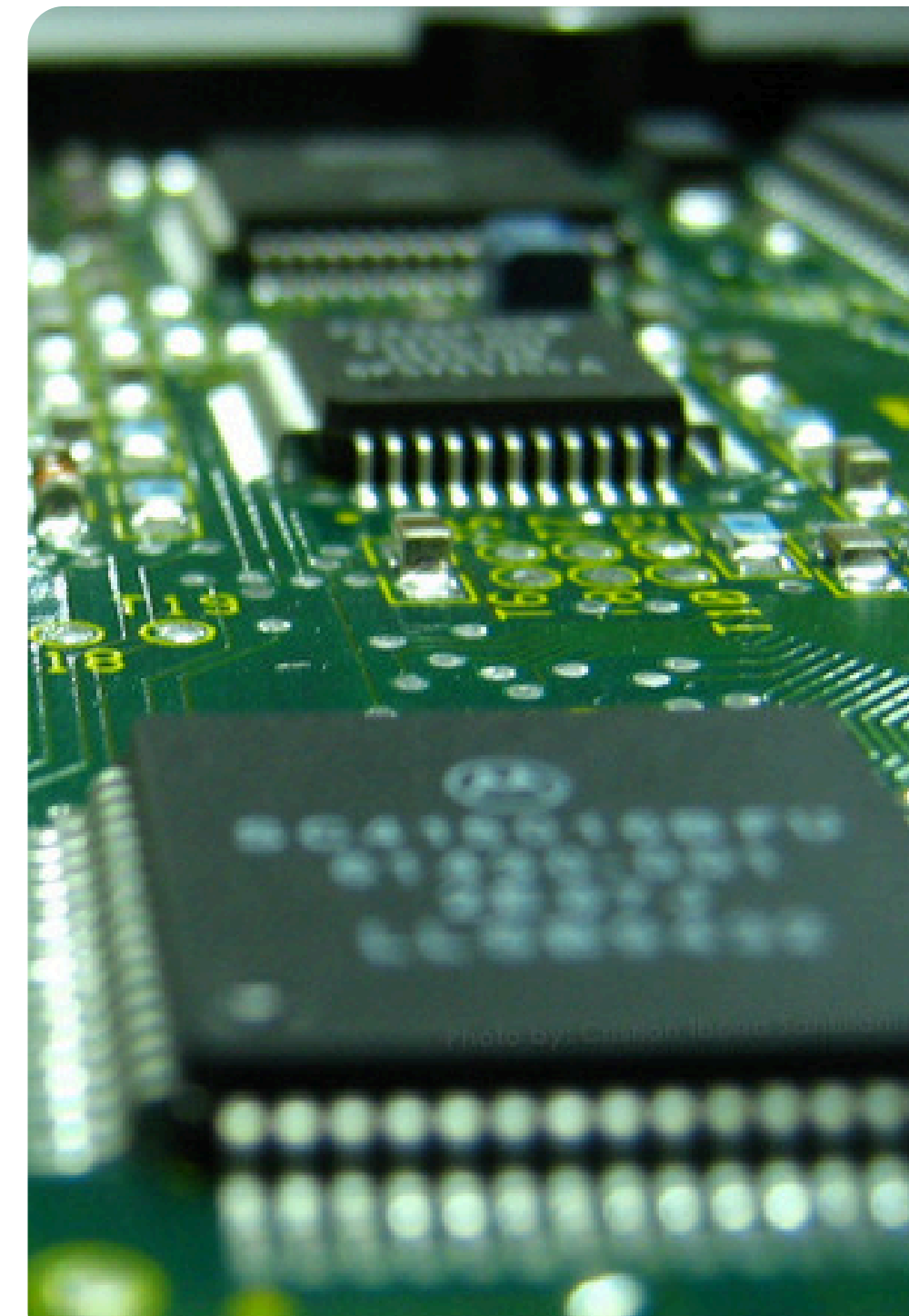
El auge de la IA y los semiconductores se consolida como motor de la carga aérea

El auge de la inteligencia artificial se consolidó como el principal motor de crecimiento de la carga aérea. Mientras el comercio electrónico se enfría y la carga general se mantiene irregular, los envíos de semiconductores, servidores e infraestructura para centros de datos generan la demanda más fuerte del sector.

Los datos respaldan el optimismo: según la consultora Aevean, las importaciones aéreas de Estados Unidos crecieron en el primer trimestre, pero casi todo el aumento vino de carga de alta tecnología, que se disparó alrededor de un setenta por ciento, mientras el comercio electrónico retrocedía con claridad.

Los fabricantes de chips reportan agendas completas hasta finales del próximo año, y algunos hasta 2028. Las tarifas aéreas en mayo subieron con fuerza en términos interanuales, sostenidas por la demanda tecnológica y por una capacidad que apenas supera los niveles del año previo debido al conflicto en Medio Oriente.

Para los importadores de tecnología, anticipar reservas y asegurar capacidad es hoy crítico. BiiSmart Group monitorea el pulso del mercado aéreo y asesora a sus clientes en la estructuración de acuerdos que protejan plazos y costos frente a una demanda estructuralmente tensa.



Las tarifas aéreas siguen altas pese a la recuperación de capacidad y menor combustible



Las tarifas de carga aérea se mantienen obstinadamente altas, pese a una recuperación sostenida de la capacidad a medida que aerolíneas y transitarios reactivan rutas y restablecen conexiones con Medio Oriente. El mercado salió del modo crisis, pero sigue siendo mucho más caro que en condiciones normales.

La combinación de una recuperación de capacidad aún incompleta, costos de combustible todavía elevados y una demanda insaciable de carga vinculada a la inteligencia artificial basta para sostener los precios muy por encima de la norma histórica en los principales corredores del comercio aéreo mundial.

El combustible para aviones cayó cerca de un veinticinco por ciento entre abril y mayo, pero todavía se ubica muy por encima del promedio del año anterior. Buena parte de la capacidad de Medio Oriente regresó, aunque las aerolíneas sumaron frecuencias directas para compensar la conectividad perdida durante la crisis.

En este entorno, diversificar rutas y revisar contratos es clave para contener costos. BiiSmart Group sigue semana a semana el comportamiento de las tarifas aéreas y ayuda a sus clientes a tomar decisiones de embarque con visibilidad sobre cada corredor.



La UE elimina el de minimis: arancel fijo de 3 euros a envíos de bajo valor desde julio

La Unión Europea pondrá fin a su exención de minimis: desde el 1 de julio de 2026 aplicará un arancel temporal fijo de tres euros por artículo a los envíos de bajo valor, de hasta ciento cincuenta euros, importados desde fuera del bloque. La medida elimina la exención de derechos aduaneros vigente hasta el 30 de junio.

Las normas de aplicación se publicaron en el Diario Oficial de la Unión Europea a comienzos de junio. El arancel fijo regirá como medida transitoria hasta julio de 2028, cuando entren en vigor las tarifas aduaneras normales según el tipo de mercancía, en el marco de la reforma aduanera europea en curso.

El cambio afecta a miles de millones de paquetes que ingresan cada año a la Unión Europea por debajo del umbral. A esta medida se sumaría más adelante una tasa de gestión separada, lo que encarece y vuelve más exigente el envío directo de pedidos de bajo valor al mercado europeo.

Para quienes venden hacia Europa, revisar el costo total de aterrizaje y la operativa aduanera es ahora imprescindible. BiiSmart Group asesora a sus clientes en la adecuación de su modelo logístico y documental para operar con certeza ante el nuevo esquema.



La revisión del T-MEC de 2026 pone a prueba el nearshoring en México

La revisión de 2026 del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá pone a prueba el futuro del nearshoring. La cláusula de revisión conjunta, prevista para el 1 de julio, definirá si el acuerdo se prorroga, se somete a revisiones anuales o entra en un proceso de terminación, con efectos sobre la inversión regional.

El creciente flujo de inversión y manufactura china en México añade complejidad: reconfigura las cadenas de Norteamérica y reabre preguntas sobre cumplimiento comercial, aranceles y el futuro del flete transfronterizo, en un momento de fuerte impulso de la relocalización productiva en toda la región.

Para México, la previsibilidad regulatoria es decisiva. Una prórroga ofrecería certeza de largo plazo y reforzaría su competitividad frente a Asia en sectores como el automotor, los semiconductores y la manufactura avanzada; un escenario adverso elevaría los costos logísticos y la fricción comercial.

La proximidad geográfica y la integración productiva mantienen a la región como destino estratégico. BiiSmart Group acompaña a sus clientes en el análisis de escenarios y en la estructuración de operaciones que aprovechen las oportunidades del nearshoring con menor riesgo.



La temporada alta se adelanta: el front-loading y los aranceles reconfiguran los flujos

La temporada alta se adelantó y cambió la lógica de abastecimiento. El concepto de comprar por las dudas vuelve a imponerse sobre el inventario justo a tiempo: los minoristas adelantan stock para venderlo evitando el modo aéreo y sus costos más altos, mientras ajustan sus rutas críticas a tránsitos más largos.

Parte del repunte responde a movimientos para anticiparse a los nuevos recargos de combustible y a la incertidumbre arancelaria. En ese marco, las exportaciones contenedorizadas de China hacia Estados Unidos superaron a las de otros orígenes asiáticos tras los cambios recientes en los aranceles aplicados.

El adelanto de las compras comprime la estacionalidad tradicional y obliga a repensar la planificación. Asegurar espacio con anticipación, revisar los ciclos de compra y diversificar orígenes se vuelve más relevante que esperar a las ventanas habituales del peak season de cada año.

Anticipar volúmenes y estructurar la operación para absorber la volatilidad es la mejor defensa. BiiSmart Group trabaja con sus clientes para identificar ventanas de capacidad y optimizar los ciclos de compra sin resignar competitividad.



GLOBAL LOGISTICS

By  **BII SMART**
GROUP

BiiSmart, tu socio logístico global para operaciones más rentables y eficientes.

BENEFICIOS CLAVE

AHORROS
DE HASTA
15%

EN TUS OPERACIONES
LOGÍSTICAS GLOBALES

AHORROS
DE HASTA
20%

EN TIEMPOS DE ENTREGA
INTERNACIONAL

OPERACIÓN LOGÍSTICA
INTEGRADA
360°

DESDE EL ORIGEN
HASTA TU PLANTA

OPTIMIZACIÓN DE
**RUTAS
Y
TIEMPO**

MEDIANTE ANÁLISIS DE
RUTAS Y VOLÚMENES

COBERTURA GLOBAL
CON
**SOCIOS
ESTRATEGICOS**

Y RED LOGÍSTICA
CONFIABLE

¡Conéctate con nosotros y transforma tu logística global!

WCA

PARTNERSHIP CON:

WTC



El cruce entre México y EE.UU. estabiliza el mercado; la regulación de conductores es el riesgo

El flete transfronterizo entre México y Estados Unidos se perfila como una fuerza estabilizadora de la logística norteamericana. Aun cuando el mercado de autotransporte enfrenta márgenes ajustados e incertidumbre arancelaria, la demanda transfronteriza sostenida está reconfigurando cómo se preparan embarcadores y transportistas.

Los volúmenes lo respaldan: las exportaciones de México hacia Estados Unidos mostraron un crecimiento de dos dígitos en los cruces de la frontera sur. El nearshoring sigue impulsando la relocalización de la producción y la demanda de capacidad terrestre en los principales corredores del comercio regional.

El mayor factor de riesgo es regulatorio. La exigencia de dominio del inglés afectaría a un número acotado de transportistas, pero las restricciones propuestas a las licencias para conductores no domiciliados podrían impactar a cerca de doscientos mil, un cambio decisivo que aún se dirime en los tribunales.

Planificar capacidad y cumplimiento con anticipación es esencial en este corredor. BiiSmart Group asesora a sus clientes en la gestión de capacidad transfronteriza y en la adecuación documental para operar con previsibilidad ante un marco normativo en evolución.





El autotransporte de carga en EE.UU. se recupera: suben las spot y los rechazos de tender

El mercado de autotransporte de carga en Estados Unidos muestra señales claras de recuperación. Las tarifas spot por milla treparon de manera significativa en términos interanuales y los rechazos de carga alcanzaron niveles que no se veían de forma sostenida desde 2022, lo que tensiona las guías de ruteo.

La salida de capacidad del mercado, con transportistas que cierran operaciones, inclina el equilibrio hacia los operadores. Las tarifas de línea volvieron a subir en mayo y el mercado se mantiene volátil y sensible a la capacidad, con interrupciones puntuales que disparan los rechazos y los precios al instante.

El repunte convive con una demanda todavía plana y con presiones de costos por combustible e inflación. Muchos embarcadores recurren al intermodal y a la carga fraccionada para asegurar capacidad, incluso a un costo unitario mayor, a medida que el segmento de camión completo se ajusta.

En un mercado que cambia de tono con rapidez, la flexibilidad operativa es clave. BiiSmart Group ayuda a sus clientes a diversificar modos y socios para asegurar capacidad y contener costos en un ciclo de fletes al alza.



Un apagón global de CargoWise deja sin sistema a transitarios de todo el mundo

El 17 de junio de 2026, la plataforma CargoWise sufrió una caída global que dejó a transitarios de todo el mundo sin poder acceder al sistema durante alrededor de dos horas. WiseTech, su desarrollador, atribuyó el incidente a una actualización de datos defectuosa y restableció el servicio la misma tarde.

La interrupción afectó tanto a clientes alojados en la nube como a aquellos con instalaciones propias, en un episodio descrito por usuarios como de alcance industrial. Los reportes describieron fallas de inicio de sesión y problemas en la mensajería electrónica entre operadores conectados a la plataforma.

El apagón reabrió el debate sobre la dependencia del sector respecto de un único proveedor tecnológico y sobre la calidad del soporte y de las actualizaciones de producto. Muchos clientes no ven una alternativa viable, pero crece la preocupación por la estabilidad del software del que depende su operación.

La resiliencia tecnológica es hoy parte de la gestión de riesgo logístico. BiiSmart Group acompaña a sus clientes en el diseño de planes de contingencia que reduzcan el impacto operativo ante interrupciones de sistemas críticos.



EE.UU. prepara una nueva ola arancelaria por trabajo forzado bajo la Sección 301

Estados Unidos avanza en una nueva ronda de aranceles que podría entrar en vigor antes de que expiren los derechos vigentes, manteniendo la presión sobre las cadenas de suministro globales. Bajo las recomendaciones en revisión por la USTR, trece países más la Unión Europea enfrentarían un arancel del diez por ciento, y cuarenta y seis países adicionales uno del 12.5%.

El programa de la Sección 301 apunta a países con un control considerado inadecuado del trabajo forzado. La estructura propuesta eximiría a muchos productos ya excluidos en programas previos, como recursos naturales no disponibles, minerales críticos, farmacéuticos, químicos y aeronaves civiles, además de los bienes que califican bajo el T-MEC y el DR-CAFTA.

Los comentarios al proyecto siguen abiertos hasta el seis de julio, con una audiencia pública el siete. Flexport espera que los nuevos aranceles se implementen antes de que los derechos de la Sección 122 expiren el veinticuatro de julio, aunque el programa enfrenta dudas legales sobre su alcance y su remedio.

Anticipar el origen de cada embarque y revisar la calificación bajo acuerdos comerciales será decisivo para contener costos. BiiSmart Group acompaña a sus clientes en el análisis de exposición arancelaria y en la planificación de abastecimiento ante un panorama en transformación.



El caso Flexport y Freightmate abre la disputa por los datos de IA en el flete

La disputa legal entre Flexport y la startup de tecnología logística Freightmate se está convirtiendo en un caso testigo para todo el sector. El conflicto pone en el centro una pregunta cada vez más relevante: a quién pertenecen los datos y los flujos de trabajo generados por la inteligencia artificial en el flete.

A medida que las herramientas de IA se integran en la operación de transitarios y plataformas, la frontera entre el conocimiento propio de una empresa y los modelos que lo procesan se vuelve difusa. El resultado del litigio podría sentar precedentes sobre propiedad intelectual y uso de datos en la logística global.

El caso llega en un momento de adopción acelerada de la IA en la cadena de suministro, donde la información operativa se transformó en un activo estratégico. Definir reglas claras sobre su titularidad y portabilidad será determinante para la forma en que la industria adopte estas tecnologías.

Adoptar IA con criterio incluye entender quién controla los datos. BiiSmart Group sigue de cerca estos desarrollos para asesorar a sus clientes en la incorporación de tecnología con visibilidad sobre los riesgos contractuales y de información.



Puntos clave

Junio de 2026 confirmó que la logística global atravesó uno de sus momentos de mayor transformación en años. El acuerdo para reabrir el Estrecho de Ormuz marcó el pulso del mes, aunque la cautela persistió como telón de fondo, mientras los cambios arancelarios en curso, la presión tecnológica sobre el sector y la consolidación naviera reconfiguraron las reglas del juego para importadores y exportadores de todo el mundo.

A lo largo del mes quedó en evidencia que la ventaja no estuvo en tener más capacidad, sino en moverse con información y criterio. Las empresas que diversificaron rutas, aseguraron espacio con tiempo y se apoyaron en socios multimodales amortiguaron mejor cada sacudida del mercado. BiiSmart Group estuvo junto a sus clientes en ese camino, aportando análisis y soluciones adaptadas a cada operación.



Global Logistics Insights
Junio 2026

 **BIISMART**
GROUP

**EMPOWERING
YOUR BUSINESS!**



EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

Global Logistics Insights



Junio 2026

Conoce nuestros servicios en nuestra web:

biismart.com

