



Global Logistics Insights

Marzo 2026



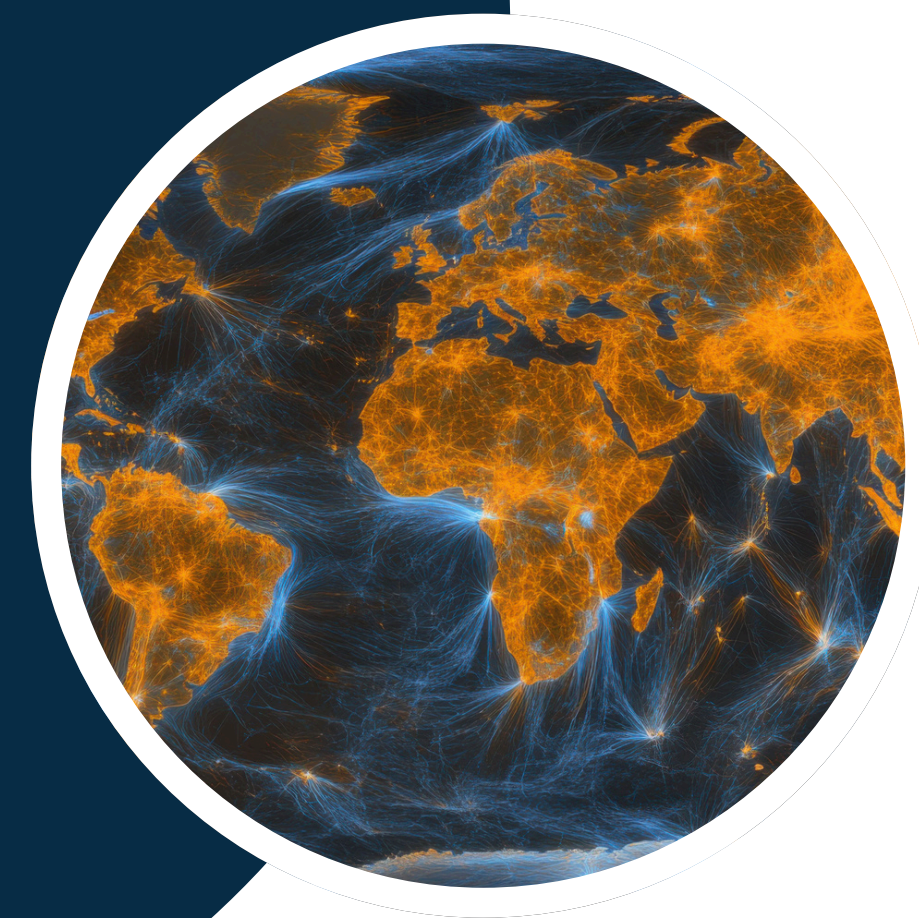
EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

biismart.com

PANORAMA GLOBAL

Marzo de 2026 marcó un punto de inflexión para la logística global. El cierre efectivo del Estrecho de Ormuz paralizó el 20% del comercio marítimo de petróleo y GNL, suspendió el espacio aéreo del Golfo y generó la mayor disrupción de cadenas de suministro desde la pandemia. La combinación simultánea con la reanudación de ataques Houthi en el Mar Rojo dejó sin salida viable a los dos corredores más estratégicos del mundo.

En paralelo, el entorno regulatorio continúa en transformación: la Corte Suprema de EE.UU. declaró ilegales los aranceles IEEPA y Trump respondió con un nuevo 10% global bajo la Sección 122. La adquisición de ZIM por Hapag-Lloyd por USD 4.200 millones acelera la consolidación naviera, el precio del diésel registró su mayor alza semanal desde 1994, y la capacidad aérea global cayó un 18% ante el cierre del espacio aéreo del Golfo.



Global Logistics Insights

Marzo 2026



EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

CONTENIDO

Disrupciones

- 1 Cierre del Estrecho de Ormuz paraliza el transporte marítimo global.
- 2 Recuperación del Mar Rojo pospuesta indefinidamente; nuevos recargos en camino.
- 3 Congestión portuaria en Asia escala por rerouting masivo del Golfo.
- 4 UPS reorienta su red global y reduce vínculos estratégicos con Amazon.

Transporte Marítimo

- 5 Navieras no garantizan volúmenes de contrato por indefinición del conflicto.
- 6 Hapag-Lloyd adquiere ZIM en acuerdo de USD 4.200 millones.

Logística Terrestre

- 7 Precio del diésel registra mayor alza semanal en EE.UU. desde 1994.
- 8 Maersk reestructura logística y forwarding tras caída de márgenes.

Transporte Aéreo

- 9 Espacio aéreo del Golfo suspendido: cargo aéreo pierde 18% de capacidad global.
- 10 Rutas truck-air emergen como alternativa ante el cierre de hubs del Golfo.

Comercio Internacional

- 11 Corte Suprema invalida aranceles IEEPA; Trump responde con 10% global.
- 12 Importadores de EE.UU. navegan proceso de reembolsos arancelarios incierto.
- 13 NRF: importaciones de EE.UU. caerán por debajo de niveles de 2025.
- 14 IATA: cargo aéreo clave para absorber shocks arancelarios en 2025 y 2026.

Global Logistics Insights

Marzo 2026



Cierre del Estrecho de Ormuz paraliza el transporte marítimo global.



Los ataques coordinados de EE.UU. e Israel sobre Irán desde el 28 de febrero provocaron el cierre operativo del Estrecho de Ormuz. Maersk, CMA CGM y Hapag-Lloyd suspendieron tránsitos de inmediato, mientras el tráfico de buques tanque cayó un 70% antes de descender a prácticamente cero.

Desde el 1 de marzo, solo 77 buques transitaron el estrecho frente a 1.229 en el mismo período del año anterior. Puertos como Jebel Ali, Khalifa Bin Salman y Salalah operan con suspensiones severas, mientras QatarEnergy declaró force majeure en todos sus contratos de GNL el 4 de marzo.

Los expertos advierten que el impacto sobre puertos interiores puede escalar rápidamente: el primer efecto oceánico aparece en 10 a 14 días, pero la presión real se manifiesta en 2 a 5 semanas, cuando los contenedores desviados llegan en racimo y la congestión terminal sube.

Para empresas con cadenas de suministro en Asia-Medio Oriente-Europa, la prioridad es auditar cláusulas de force majeure, anticipar inventarios y revisar contratos de transporte. El equipo de **BiiSmart Group** monitorea activamente las rutas afectadas y acompaña la replanificación operativa de cada embarque.

Recuperación del Mar Rojo pospuesta indefinidamente; nuevos recargos en camino.

La recuperación del mercado del Mar Rojo ha sido postergada indefinidamente, según el CEO de Vespucci Maritime, Lars Jensen, en el TPM26 de S&P Global. La reanudación de ataques Houthi el 28 de febrero consolida el desvío vía el Cabo de Buena Esperanza como escenario estructural de mediano plazo.

Los recargos ya comenzaron a materializarse: MSC aplicó USD 800 por contenedor en bookings con destino al Medio Oriente. La doble disrupción presiona los calendarios de servicios Asia-Europa y Asia-América, con riesgos de retrasos acumulados y escasez de contenedores vacíos en origen.

Esta combinación de cierres simultáneos — Mar Rojo y Ormuz— es inédita en escala y complejidad. Las navieras absorben costos de combustible adicionales al cargar extra en puertos europeos para transferencias buque a buque en Asia, trasladando progresivamente esa presión a las tarifas del mercado.

Para importadores con contratos anuales, es clave revisar cláusulas de ajuste tarifario y validar si la naviera mantiene los itinerarios comprometidos. Anticipar inventarios y mantener visibilidad en tiempo real sobre cada embarque son hoy decisiones estratégicas: es exactamente donde el acompañamiento de **BiiSmart Group** marca la diferencia.



Congestión portuaria en Asia escala por rerouting masivo del Golfo.



Los puertos de Singapur, Colombo, Mundra y Port Klang registran presión creciente de congestión a medida que los servicios del Golfo quedan suspendidos y los buques desviados buscan hubs alternativos de transbordo. Al 2 de marzo, 138 buques portacontenedores estaban atrapados en el Golfo Pérsico, representando cerca de 470.000 TEU de capacidad.

El rerouting masivo genera un doble efecto: exceso de buques en hubs asiáticos alternativos no dimensionados para ese volumen adicional, y escasez de contenedores vacíos para retorno hacia orígenes exportadores en Asia, afectando la planificación de embarques de las próximas semanas.

Los puertos más cercanos al Golfo enfrentan una segunda ola de congestión a medida que los contenedores que ya estaban en tránsito cuando se cancelaron los bookings del Medio Oriente comienzan a llegar sin destino confirmado. El bottleneck portuario se extiende tierra adentro con un rezago de días.

Monitorear el estado de los puertos de transbordo en tiempo real es fundamental para anticipar demoras antes de que se conviertan en sobrecostos. El equipo de **BiiSmart Group** integra datos de tracking portuario e información de navieras para alertar a nuestros clientes ante señales tempranas de congestión.

Fuente: Port Technology International / Flexport - Ports under mounting pressure as second round of containers arrives amid suspended Gulf bookings

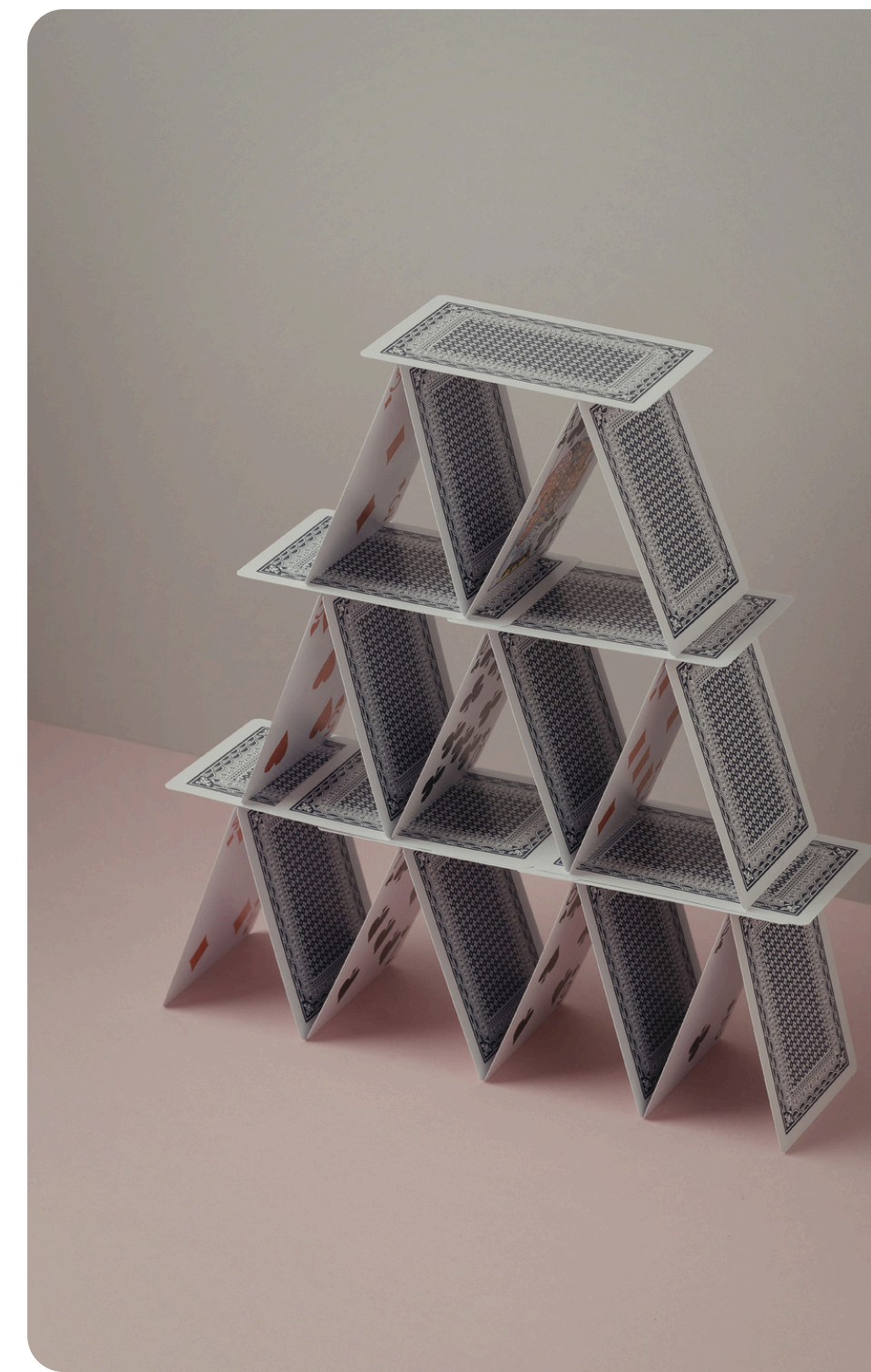
UPS reorienta su red global y reduce vínculos estratégicos con Amazon.

UPS anunció el retiro progresivo de su relación comercial con Amazon, emprendiendo una reestructuración mayor para priorizar los sectores de salud, PYMEs y clientes de e-commerce premium. La compañía confirmó el cierre o reducción de operaciones en cuatro instalaciones adicionales como parte de su programa Network Reconfiguration.

La reorganización introduce incertidumbre sobre cobertura de servicio y tarifas para importadores y exportadores que utilizan la red UPS como canal de distribución hacia el mercado estadounidense. La compañía apunta a mejorar rentabilidad por envío alejándose del volumen masivo de e-commerce de bajo margen.

El movimiento refleja una tendencia más amplia: los grandes operadores de parcel redirigen su mix hacia segmentos de mayor rentabilidad, lo que abre espacio para operadores alternativos de last-mile. FedEx avanza en paralelo con su propio programa de cierre de estaciones bajo el plan Network 2.0.

Contar con opciones multioperador en la cadena de entrega final es hoy una ventaja competitiva real ante la reconfiguración del mercado. Desde **BiiSmart Group** analizamos alternativas de distribución para garantizar continuidad y resiliencia en cada mercado destino, independientemente de las estrategias de los grandes carriers.





¡Tu socio logístico global en México y China!

En BiiSmart, comprendemos la importancia de una logística eficiente entre freight forwarders. Con presencia estratégica en puntos clave alrededor del mundo, te ayudamos a optimizar tu cadena de suministro global, brindándote un servicio personalizado, confiable y altamente competitivo.



Servicios que ofrecemos:

Transporte **marítimo** de importación y exportación.

Transporte **aéreo** de importación y exportación.

Transporte **terrestre** dentro del territorio mexicano y en el extranjero.

Navieras no garantizan volúmenes de contrato por indefinición del conflicto.

Tres navieras de primera línea confirmaron al Journal of Commerce que no pueden comprometerse a las asignaciones de volumen acordadas con clientes hasta que haya mayor claridad sobre la duración del conflicto. La suspensión de garantías de espacio afecta principalmente rutas transpacíficas y Asia-Europa.

La indefinición operativa deja a los importadores con contratos anuales de flete en zona gris: tienen precio pactado pero sin certeza de capacidad asignada. El mercado spot, mientras tanto, registra presión alcista en corredores clave, con cotizaciones que en algunos casos treparon hasta un 900% en rutas con destino al Golfo.

La incapacidad de anticipar itinerarios y espacios disponibles genera un efecto dominó sobre la planificación de inventarios, los ciclos de producción y los compromisos de entrega. Para sectores con cadenas ajustadas de tiempo —retail, automotriz, farmacéutico— el impacto se siente de forma inmediata en las operaciones.

En contextos de alta volatilidad operativa, diversificar operadores y mantener relaciones activas con múltiples navieras es la mejor protección disponible. El equipo de **BiiSmart Group** gestiona acceso a capacidad en distintas líneas para reducir la dependencia de un único operador en momentos de disrupción como el actual.

Hapag-Lloyd adquiere ZIM en acuerdo de USD 4.200 millones.

Hapag-Lloyd alcanzó un acuerdo definitivo para adquirir ZIM Integrated Shipping Services por aproximadamente USD 4.200 millones, en la fusión naviera más significativa desde la consolidación de las grandes alianzas. La operación convierte a Hapag-Lloyd en el cuarto operador mundial más grande, con una flota superior a 400 buques y más de 3 millones de TEU de capacidad.

La adquisición incluye la red de servicios de ZIM —especialmente sólida en el Transpacífico y en comercio con Israel—, su base de clientes y sus acuerdos de largo plazo con líneas de servicio premium.

Para el mercado, la operación reduce la fragmentación en el segmento medio de navieras y podría generar ajustes en las alianzas existentes. Analistas señalan que la integración de las redes Hapag-Lloyd/ZIM en el contexto del conflicto del Golfo otorga mayor poder de negociación frente a cargadores y armadores de buques.

Desde **BiiSmart Group** seguimos de cerca los movimientos de consolidación naviera y su impacto en disponibilidad de espacio, tarifas y condiciones contractuales para nuestros clientes importadores y exportadores.



Precio del diésel registra mayor alza semanal en EE.UU. desde 1994.

El precio nacional promedio del diésel en carretera en EE.UU. alcanzó USD 4,86 por galón la semana del 9 de marzo, una suba de 96 centavos en una sola semana. Analistas de FTR Transportation Intelligence confirman que es el mayor incremento semanal en precio y porcentaje desde que el gobierno comenzó a registrar datos en 1994.

El alza se origina directamente en el conflicto del Medio Oriente y el cierre del Estrecho de Ormuz, que empujó el barril de Brent por encima de USD 100 por primera vez desde 2022. Para el transporte terrestre, el combustible representa alrededor del 21% del costo total por milla, con impacto inmediato en los recargos de flete.

Los transportistas pequeños e independientes son los más vulnerables: operan bajo acuerdos spot que no permiten ajustar tarifas con rapidez, y la brecha entre el costo de combustible y la tarifa cobrada se convierte en pérdida directa. La congestión de contenedores desviados suma presión adicional sobre la disponibilidad de equipos para drayage.

El impacto de este shock de combustible se extenderá a toda la cadena: mayores costos de distribución doméstica, recargos de emergencia y presión inflacionaria en el precio de los bienes. Desde **BiiSmart Group** ayudamos a estructurar contratos de flete con cláusulas de ajuste que protejan la operación ante volatilidad energética.



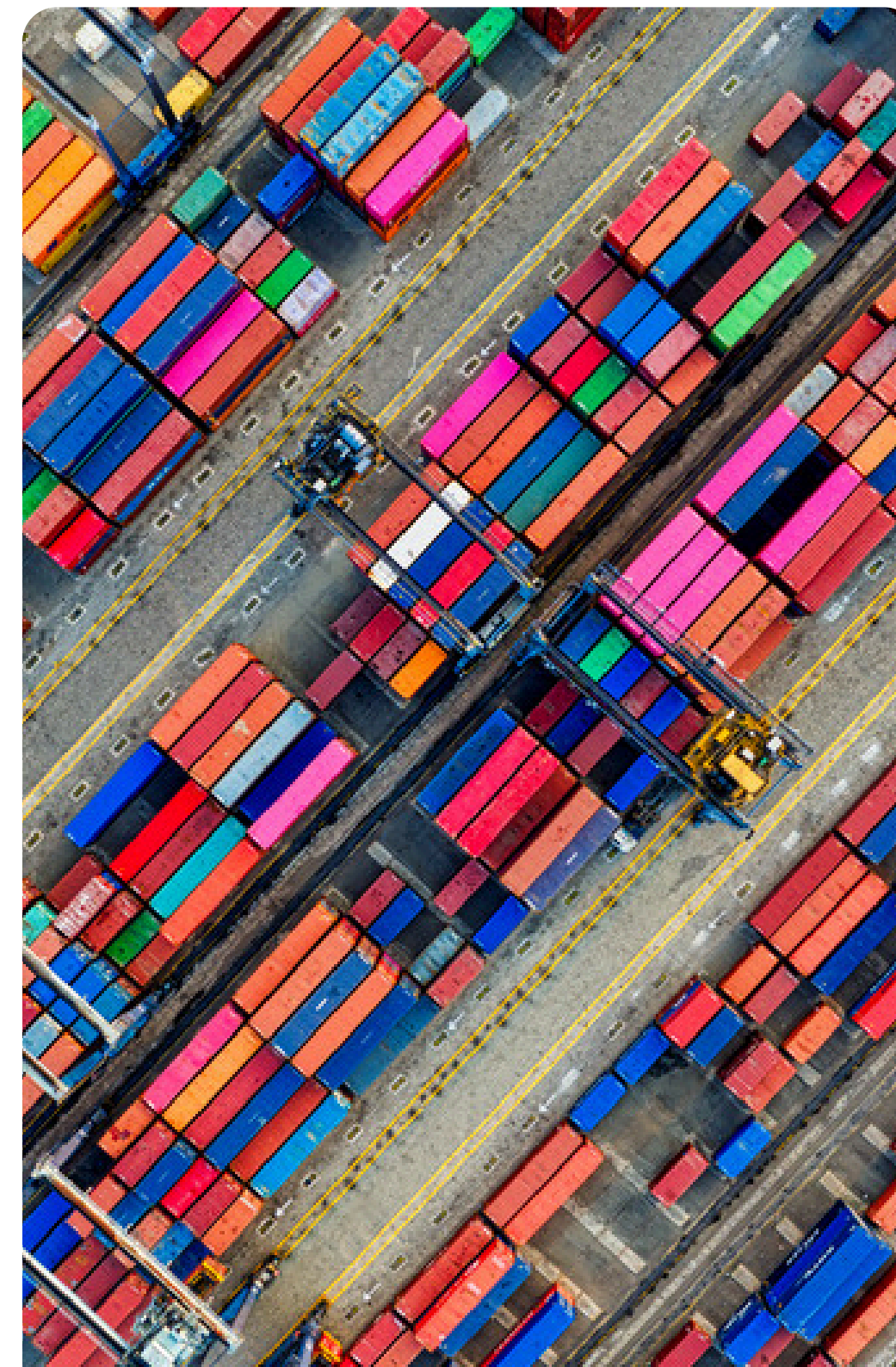
Maersk reestructura logística y forwarding tras caída de márgenes.

Maersk reorganizó sus operaciones logísticas en tres nuevas líneas de negocio —Landside, Forwarding y Solutions— abandonando el esquema anterior de 'Managed / Fulfilled / Transported by Maersk', que generaba confusión entre clientes y analistas. El movimiento responde a un margen EBIT de logística por debajo del objetivo del 6%.

La nueva estructura separa con mayor claridad el transporte terrestre y drayage, el forwarding aéreo y marítimo LCL, y las soluciones de proyectos. El modelo de integrador total está siendo sustituido por una propuesta más segmentada, devolviendo espacio competitivo a los forwarders independientes.

Esta corrección de estrategia llega después de años de expansión agresiva en logística integrada. La presión sobre márgenes obliga a Maersk a reconocer que la logística end-to-end requiere una especialización que las grandes navieras no siempre pueden sostener de forma rentable a lo largo del ciclo.

Para exportadores e importadores que trabajan con Maersk como proveedor integral, esta transición puede implicar cambios en interlocutores y condiciones de servicio. Trabajar con un forwarder independiente como **BiiSmart Group** ofrece estabilidad y acceso a múltiples operadores sin depender de los ciclos de reorganización interna de las grandes navieras.



Espacio aéreo del Golfo suspendido: carga aérea pierde 18% de capacidad global.



El inicio del conflicto en el Golfo provocó el cierre inmediato del espacio aéreo sobre Irán, Iraq, Kuwait y Emiratos Árabes Unidos. Dubai International Airport anunció un cierre total de 48 horas en los primeros días. Cathay Pacific, Emirates, Etihad y Qatar Airways suspendieron operaciones de carga desde y hacia los principales hubs del Golfo.

El resultado fue una caída abrupta de la capacidad global de carga aérea: los hubs del Golfo concentraban cerca del 20% del tráfico mundial de carga aérea. Según DHL Global Forwarding, la capacidad disponible en rutas Asia-Europa cayó un 18% prácticamente de un día para el otro.

Las tarifas respondieron de inmediato: desde el sur de Asia a Europa subieron de USD 2,57/kg a USD 4,37/kg en nueve días, un salto de 70%. Las rutas desde el Medio Oriente hacia EE.UU. aumentaron un 22% semana a semana, mientras que MESA-Europa trepó un 57%.

Desde **BiiSmart Group** evaluamos alternativas de routing aéreo —incluyendo conexiones vía China, Hong Kong y Europa del Este— y trabajamos con nuestros clientes para priorizar envíos críticos y gestionar el impacto de los mayores costos en las cadenas sensibles al tiempo.

Rutas truck-air emergen como alternativa ante el cierre de hubs del Golfo.

Con el espacio aéreo del Golfo suspendido y los servicios sea-air vía Jebel Ali fuera de operación, forwarders y shippers comenzaron a explorar soluciones truck-air: carga que se mueve por carretera hasta hubs como Estambul, Almaty o Tbilisi, donde se embarca en vuelos de carga hacia Europa o América.

Las rutas alternativas imponen costos adicionales, pero ofrecen viabilidad cuando los corredores tradicionales están bloqueados. La capacidad en Almaty subió un 211%, Tbilisi un 51% e Estambul un 23% como hubs de tránsito alternativos en la primera semana del conflicto.

Los sectores más activos en esta reconfiguración son prendas de vestir de Bangladesh e India, electrónica de Corea del Sur y componentes automotrices del Sudeste Asiático. Los backlogs en aeropuertos de origen se acumulan mientras las aerolíneas ajustan redes y priorizan rutas de mayor rendimiento.

Identificar la mejor alternativa de ruteo ante cada interrupción —marítima, aérea o terrestre— requiere conocimiento de mercado en tiempo real. **BiiSmart Group** evalúa permanentemente opciones multimodales para asegurar que los embarques lleguen a destino con el menor impacto posible en costo y tiempo.



GLOBAL LOGISTICS

By  **BIISMART**
GROUP

BiiSmart, tu socio logístico global para operaciones más rentables y eficientes.

BENEFICIOS CLAVE

AHORROS
DE HASTA
15%

EN TUS OPERACIONES
LOGÍSTICAS GLOBALES

AHORROS
DE HASTA
20%

EN TIEMPOS DE ENTREGA
INTERNACIONAL

OPERACIÓN LOGÍSTICA
INTEGRADA
360°

DESDE EL ORIGEN
HASTA TU PLANTA

OPTIMIZACIÓN DE
**RUTAS
Y
TIEMPO**

MEDIANTE ANÁLISIS DE
RUTAS Y VOLÚMENES

COBERTURA GLOBAL
CON
**SOCIOS
ESTRATÉGICOS**

Y RED LOGÍSTICA
CONFIABLE


¡Conéctate con nosotros y transforma tu logística global!

WCA

PARTNERSHIP CON:

WTC

Corte Suprema invalida aranceles IEEPA; Trump responde con 10% global.



En un fallo 6-3, la Corte Suprema de EE.UU. declaró ilegales los aranceles impuestos bajo la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA). La decisión, tomada el 20 de febrero, obligó al gobierno a detener la recaudación de esos aranceles a partir del 24 de febrero de 2026.

La administración Trump respondió de inmediato imponiendo un arancel global del 10% bajo la Sección 122 de la Ley de Comercio de 1974, con vigencia hasta el 24 de julio. El Representante Comercial Greer anunció simultáneamente investigaciones aceleradas bajo la Sección 301 contra múltiples socios comerciales por sobrecapacidad industrial.

El proceso de reembolso para importadores que pagaron aranceles IEEPA avanza con dificultades: CBP reconoció no poder cumplir de inmediato con la orden judicial y propuso un nuevo sistema de devoluciones en el portal ACE. La incertidumbre sobre tiempos y montos persiste, con riesgo de litigios paralelos.

El escenario arancelario sigue siendo fluido y técnicamente complejo. Empresas que importan desde múltiples orígenes deben monitorear activamente cambios de tasas y nuevas investigaciones sectoriales. Contar con un socio logístico informado como **BiiSmart Group** permite anticipar el impacto de cada movimiento regulatorio antes de que afecte la operación.

Importadores de EE.UU. navegan proceso de reembolsos arancelarios incierto.

Tras el fallo de la Corte Suprema que declaró ilegales los aranceles IEEPA, el proceso de reembolso avanza con dificultades. CBP reconoció ante el Tribunal de Comercio Internacional que no puede cumplir de inmediato con la orden de devolver los aranceles ya cobrados, y propuso un sistema en el portal ACE con un plazo de 45 días.

El universo de reembolsos potenciales se estima entre USD 100.000 y 300.000 millones. Expertos en comercio advierten que cada importador debe registrarse activamente en el sistema electrónico de pagos de CBP, ya que es el único mecanismo previsto para recibir devoluciones, sin opción de trámite en papel.

El proceso enfrenta múltiples riesgos: litigios sobre la elegibilidad de distintas categorías de productos, disputas sobre el período cubierto por el fallo y la complejidad de calcular intereses sobre montos pagados durante meses. Pequeñas y medianas empresas están vendiendo sus derechos por centavos en el dólar ante la incertidumbre.

Este escenario exige gestión documental rigurosa y seguimiento activo del proceso regulatorio. Las empresas que importaron bajo los aranceles IEEPA deben iniciar el trámite de registro de inmediato. Desde **BiiSmart Group** acompañamos a nuestros clientes en la documentación y el seguimiento de sus operaciones de comercio exterior.



NRF: importaciones de EE.UU. caerán por debajo de niveles de 2025.



La Federación Nacional de Minoristas (NRF) proyecta que las importaciones de EE.UU. caerán por debajo de los niveles de 2025 en los próximos meses, ante la combinación de incertidumbre arancelaria y riesgos geopolíticos que pesan sobre el tráfico de contenedores, según reportó WorldCargo News en marzo.

La proyección refleja el efecto acumulado de más de un año de volatilidad arancelaria que llevó a retailers y fabricantes a ser más cautelosos en sus órdenes de importación. Los que anticiparon inventarios en 2025 para protegerse de aranceles ahora enfrentan niveles elevados de stock que reducen la urgencia de nuevas importaciones.

El panorama se complica adicionalmente por el conflicto del Medio Oriente: la interrupción de rutas, el alza de fletes y la incertidumbre sobre disponibilidad de capacidad desincentivan compromisos de importación de gran escala. Tres navieras ya confirmaron al JOC que no pueden garantizar asignaciones de volumen. Ajustar el ritmo de importaciones sin perder competitividad requiere una lectura precisa de las condiciones de mercado. **BiiSmart Group** ofrece inteligencia logística actualizada para que nuestros clientes tomen decisiones de abastecimiento alineadas con la realidad del mercado, minimizando costos financieros y operativos.

IATA: cargo aéreo clave para absorber shocks arancelarios en 2025 y 2026.

La IATA presentó en el World Cargo Symposium 2026 en Lima un informe mostrando que el cargo aéreo permitió a las empresas absorber los shocks arancelarios de 2025. En el primer trimestre de 2025, las importaciones de EE.UU. por vía aérea crecieron un 81% interanual, totalizando USD 157.000 millones de los USD 193.000 millones de incremento total.

El informe destaca que la demanda impulsada por bienes de IA representó un motor clave del crecimiento. Las economías que dependen de bienes tecnológicos de alto valor verán al cargo aéreo como un componente estructural de su resiliencia, no solo como opción de emergencia ante interrupciones en otros modos.

Para 2026, sin embargo, el panorama se complica: el conflicto en el Medio Oriente redujo un 18% la capacidad global y cerró los principales hubs del Golfo, que representan el 13,6% de la capacidad aérea mundial según IATA. La digitalización y la estandarización de datos son prioridades declaradas del organismo para este año.

La integración del cargo aéreo como herramienta estratégica requiere socios que conozcan el mercado de frecuencias, tarifas y restricciones operativas en profundidad. **BiiSmart Group** acompaña a sus clientes en la planificación aérea con datos de mercado actualizados y acceso a capacidad en múltiples aerolíneas.



Puntos clave

Marzo de 2026 será recordado como el mes en que la logística global enfrentó su mayor disrupción simultánea en la era moderna. El cierre de Ormuz y la reanudación de los ataques en el Mar Rojo cerraron los dos corredores más críticos del comercio mundial al mismo tiempo. La consolidación naviera se aceleró con Hapag-Lloyd/ZIM. Los aranceles entraron en una nueva fase de incertidumbre jurídica tras el fallo de la Corte Suprema. Y el cargo aéreo demostró una vez más ser el último recurso de las cadenas de suministro bajo presión.

En **BiiSmart Group** acompañamos este escenario con análisis estratégico, diversificación de origen, monitoreo continuo de rutas y control integral desde producción hasta destino, ayudando a las empresas a **anticipar riesgos, capitalizar oportunidades** y sostener **estabilidad operativa** en un entorno cada vez más digitalizado y exigente.



Global Logistics Insights
Marzo 2026



**EMPOWERING
YOUR BUSINESS!**



EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

Global Logistics Insights



Marzo 2026

Conoce nuestros servicios en nuestra web renovada:

biismart.com

