



Global Logistics Insights

Enero 2026



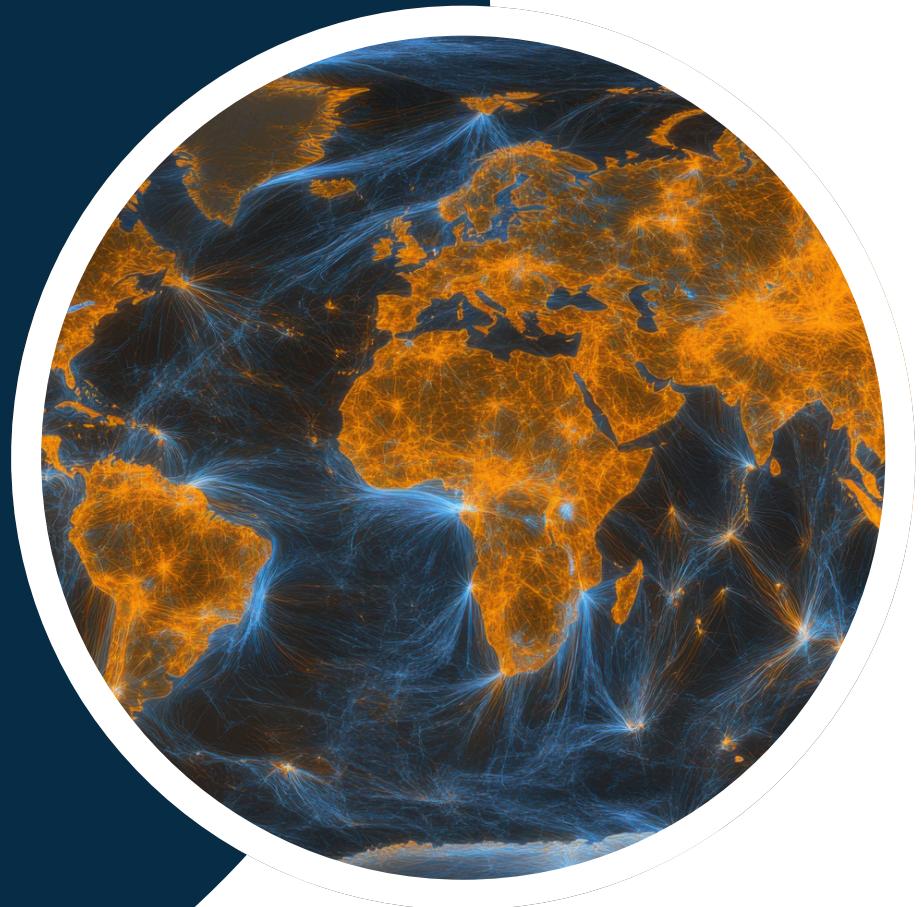
EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

biismart.com

PANORAMA GLOBAL

El inicio de 2026 mostró una logística global atravesada por anticipación, presión operativa y relectura de riesgos. Enero estuvo marcado por refuerzos de capacidad marítima previos al Año Nuevo Lunar, inversiones logísticas orientadas a ganar control en tierra y señales de sobreoferta que comienzan a tensionar tarifas y resultados del sector.

Al mismo tiempo, disruptivas climáticas en Europa, cambios políticos en América Latina y un entorno macroeconómico más volátil reforzaron la necesidad de planificación flexible, lectura regional y toma de decisiones informadas en un contexto donde la estabilidad sigue siendo frágil.



Global Logistics Insights
Enero 2026

 **BII SMART**
GROUP
EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

CONTENIDO

Transporte Marítimo

- 1 Maersk refuerza su infraestructura logística en Manzanillo.
- 2 Las navieras reforzaron capacidad Asia–Norte de Europa antes del Año Nuevo Chino.
- 3 Maersk reanuda el tránsito por el Mar Rojo y el Canal de Suez con un primer buque.
- 4 Kawasaki impulsa la logística del hidrógeno con el mayor buque licuado del mundo.
- 5 El desbalance entre oferta y demanda pone a las navieras rumbo a fuertes pérdidas.
- 6 La ruta Asia–Europa suma capacidad ante el arranque de la temporada alta de embarques.

Transporte Aéreo

- 7 El mercado de carga aérea en 2025 estuvo marcado por anticipación, fragmentación y agilidad forzada.

Transporte Terrestre

- 8 México emerge como factor estabilizador del transporte por camión en Norteamérica.

Disrupciones

- 9 Clima invernal severo interrumpe operaciones portuarias en Hamburgo y Róterdam.
- 10 El principal puerto de contenedores de Venezuela queda en estado crítico tras cambios políticos.
- 11 Aranceles, conflictos y crisis redefinieron las cadenas de suministro en 2025.

Comercio Internacional

- 12 El diálogo comercial EE.UU.–México gana protagonismo en la agenda logística regional.
- 13 Fabricantes anticiparon subas de precios ante reshoring y presión arancelaria.

Logística Internacional

- 14 Los mercados globales iniciaron 2026 bajo presión por China, tasas y tensiones comerciales.

Global Logistics Insights

Enero 2026



Maersk refuerza su infraestructura logística en Manzanillo.



Maersk inauguró un nuevo depósito logístico en Manzanillo, reforzando su presencia en México y ampliando capacidad para contenedores y equipos, en línea con la evolución del comercio y las exigencias portuarias regionales.

La nueva instalación permitirá optimizar almacenamiento, reparación y reposicionamiento de contenedores, reduciendo tiempos de ciclo y mejorando eficiencia para clientes, en un contexto regional marcado por alta rotación y presión logística constante.

Esta inversión se inscribe en una tendencia del sector marítimo hacia mayor control de activos en tierra, fortaleciendo nodos críticos, coordinación puerto hinterland y resiliencia frente a disruptiones logísticas crecientes globales actuales.

BiiSmart acompaña este tipo de desarrollos como socio estratégico, integrando visión local, coordinación en origen y planificación logística, para que inversiones como esta se traduzcan en eficiencia real para las operaciones regionales.

Las navieras reforzaron capacidad Asia – Norte de Europa antes del Año Nuevo Chino.

Antes del Año Nuevo Chino, las navieras incrementaron capacidad en la ruta Asia–Norte de Europa, anticipando picos de demanda, frontloading de carga y ajustes operativos en un contexto de alta volatilidad comercial.

El refuerzo incluyó buques adicionales y cambios en servicios, buscando capturar volúmenes previos al cierre de fábricas, mientras cargadores aceleraron embarques para mitigar riesgos de demoras y escasez posterior.

La decisión reflejó una planificación más proactiva del mercado marítimo, donde la anticipación de eventos estacionales se volvió clave para equilibrar capacidad, tarifas y confiabilidad en corredores estratégicos globales.

En este escenario, BiiSmart aporta lectura de mercado, coordinación en origen y planificación anticipada, ayudando a clientes a aprovechar ventanas operativas, reducir fricción logística y sostener continuidad durante períodos críticos estacionales.



Maersk reanuda el tránsito por el Mar Rojo y el Canal de Suez con un primer buque.



Maersk envió su primer buque a través del Mar Rojo y el Canal de Suez tras casi dos años, marcando un hito y una señal cautelosa de reanudación parcial de tránsito marítimo.

El cruce se realizó bajo estrictas evaluaciones de riesgo y protocolos de seguridad reforzados, reflejando que la decisión respondió a condiciones específicas y no a una normalización plena del corredor marítimo global.

Este movimiento fue relevante para el sector porque evidenció un cambio táctico, sin alterar aún las estrategias de ruteo dominantes, que continuaron priorizando desvíos alternativos y planificación conservadora en redes marítimas globales.

BiiSmart acompaña a sus clientes interpretando estos hitos operativos, evaluando riesgos reales y ajustando planes logísticos, para transformar señales aisladas en decisiones informadas que protejan continuidad y servicio en cadenas globales complejas.

Kawasaki impulsa la logística del hidrógeno con el mayor buque licuado del mundo.

Japón, a través de Kawasaki, firmó un acuerdo para construir el mayor buque del mundo para el transporte de hidrógeno licuado, marcando un hito para la logística del hidrógeno y señalando un aumento de la inversión en infraestructuras marítimas para el transporte de energía del futuro dentro de redes estratégicas a nivel global.

La embarcación está diseñada para transportar hidrógeno licuado a temperaturas extremadamente bajas, dando soporte a nuevas cadenas de suministro a medida que países e industrias aceleran sus estrategias de descarbonización y sus planes de transición energética de largo plazo a nivel mundial.

Este desarrollo pone de manifiesto cómo la logística marítima se está preparando para combustibles alternativos, lo que requiere nuevos diseños de buques, infraestructura portuaria, estándares de seguridad y coordinación entre los ecosistemas energético, naviero y regulatorio en procesos de transformación complejos y de alta inversión.

Para los operadores, BiiSmart acompaña el desarrollo de la logística de nuevas energías alineando socios estratégicos, preparación de infraestructura y planificación de transporte, ayudando a las empresas a anticipar las cadenas de suministro de hidrógeno e integrar combustibles del futuro en estrategias operativas resilientes dentro de redes globales.



El desbalance entre oferta y demanda pone a las navieras rumbo a fuertes pérdidas.



Un fuerte desbalance entre capacidad disponible y volúmenes transportados comenzó a presionar al sector marítimo, con analistas anticipando pérdidas significativas para las navieras a medida que la oferta supera ampliamente la demanda.

El exceso de buques en las principales rutas comerciales redujo tarifas y erosionó ingresos, generando un escenario donde incluso recortes operativos y blank sailings resultaron insuficientes para restaurar equilibrio financiero sostenible.

Esta dinámica evidenció la fragilidad del modelo en ciclos descendentes, donde decisiones de inversión pasadas amplifican impactos actuales, afectando rentabilidad, planificación de servicios y estabilidad del ecosistema marítimo global.

En este contexto, BiiSmart ayuda a cargadores a leer el mercado, anticipar ajustes de capacidad y negociar con información, transformando escenarios adversos en decisiones logísticas más eficientes y resilientes.

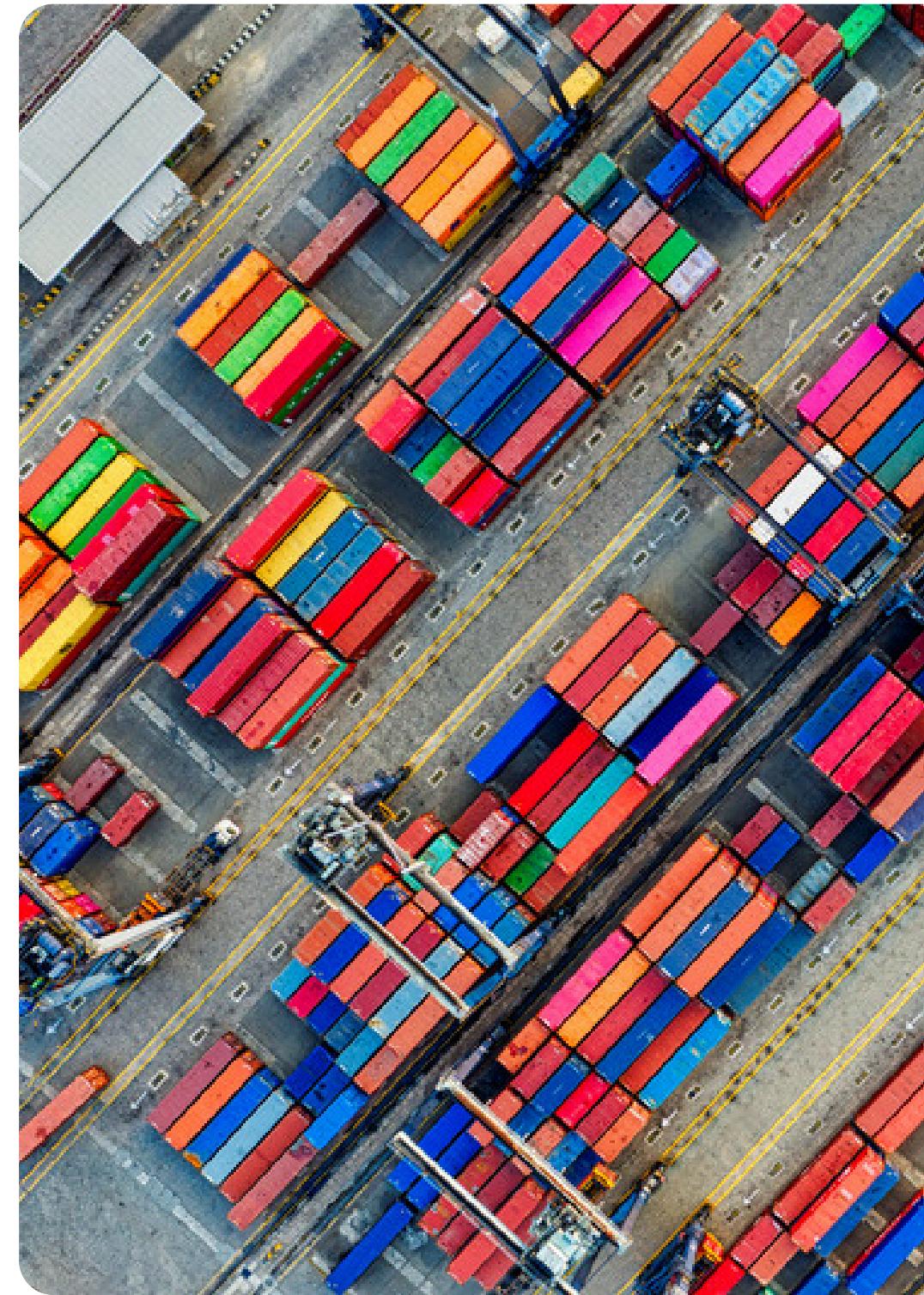
La ruta Asia–Europa suma capacidad ante el arranque de la temporada alta de embarques.

Las navieras que operan la ruta Asia–Europa incrementaron capacidad al inicio del período pico, anticipando mayor demanda previa al Año Nuevo Lunar y buscando capturar volúmenes antes de cierres fabriles en origen.

El aumento incluyó menos cancelaciones de servicios y mayor espacio disponible, mientras cargadores aceleraron embarques para asegurar inventarios, reducir riesgos de congestión y evitar disruptpciones asociadas a paradas productivas estacionales.

Este movimiento reflejó una estrategia más anticipada del mercado marítimo, donde la gestión de capacidad se ajusta dinámicamente a eventos comerciales, calendarios productivos y señales de demanda cada vez más fragmentadas.

Ante este escenario, BiiSmart acompaña con planificación en origen, lectura de mercado y coordinación operativa, ayudando a clientes a aprovechar ventanas de embarque y sostener continuidad logística en períodos críticos.



El mercado de carga aérea en 2025 estuvo marcado por anticipación, fragmentación y agilidad forzada.



El mercado de carga aérea atravesó 2025 condicionado por estrategias de anticipación de envíos, fragmentación de la demanda y necesidad de respuestas ágiles, en un contexto de incertidumbre comercial, regulatoria y operativa persistente.

La anticipación de carga alteró patrones tradicionales, generando picos irregulares, presión sobre capacidad y mayor complejidad en planificación, mientras la fragmentación del mercado dificultó lecturas claras sobre demanda, tarifas y estabilidad.

Estos factores obligaron a operadores y cargadores a adoptar una agilidad operativa forzada, ajustando redes, contratos y decisiones en tiempo real para sostener servicio, confiabilidad y equilibrio económico.

Para enfrentar este escenario, BiiSmart acompaña a sus clientes con análisis operativo, lectura de mercado y coordinación logística, ayudando a transformar volatilidad en decisiones informadas que protejan continuidad, eficiencia y control.

México emerge como factor estabilizador del transporte por camión en Norteamérica.

Especialistas señalaron que el mercado de carga en México podría convertirse en el factor estabilizador del transporte por camión en Estados Unidos durante 2026, apoyado por nearshoring, manufactura y flujos comerciales sostenidos.

Pese a la debilidad observada en otros segmentos, la demanda transfronteriza mostró mayor consistencia, con volúmenes más predecibles y una integración productiva que ayudó a amortiguar la volatilidad del mercado estadounidense interno.

La relevancia de esta dinámica radicó en que México comenzó a funcionar como ancla operativa, aportando estabilidad de capacidad, continuidad de demanda y mejores señales para planificación de flota y contratos terrestres.

En BiiSmart acompañamos este escenario integrando visión binacional, coordinación operativa y análisis de flujos México Estados Unidos, para que clientes aprovechen estabilidad regional y tomen decisiones logísticas informadas seguras anticipadas y sostenibles.



Clima invernal severo interrumpe operaciones portuarias en Hamburgo y Róterdam.



Condiciones climáticas invernales severas interrumpieron operaciones portuarias en Hamburgo y Róterdam, afectando atraques, movimientos de contenedores y conexiones terrestres, y generando demoras relevantes en uno de los principales corredores logísticos europeos actuales.

El impacto se extendió más allá de los muelles, con interrupciones ferroviarias, restricciones viales y congestión acumulada, obligando a operadores y navieras a reprogramar escalas y ajustar itinerarios en plena temporada invernal.

Este episodio volvió a subrayar la vulnerabilidad climática de la infraestructura portuaria europea, donde eventos extremos pueden amplificar cuellos de botella, afectar confiabilidad de servicios y tensionar cadenas de suministro regionales críticas.

Desde BiiSmart, estas disrupciones se abordan con planificación anticipada, monitoreo operativo y coordinación logística, ayudando a clientes a reaccionar rápido, mitigar impactos y sostener continuidad frente a eventos climáticos inesperados severos europeos.

El principal puerto de contenedores de Venezuela queda en estado crítico tras cambios políticos.

Un informe exclusivo reveló que la salida de Nicolás Maduro dejó al principal puerto de contenedores de Venezuela en estado crítico, con infraestructura deteriorada, baja capacidad operativa y serias consecuencias logísticas nacionales.

El deterioro impactó flujos comerciales, servicios marítimos y conectividad regional, agravando costos, demoras y riesgos operativos para importadores, exportadores y operadores, en un contexto de restricciones, falta de inversión y gestión debilitada.

Este escenario evidenció cómo decisiones políticas y abandono institucional pueden degradar nodos logísticos críticos, afectando cadenas de suministro, competitividad regional y confiabilidad operativa, con impactos que trascienden fronteras y se prolongan globalmente.

En contextos como este, BiiSmart aporta análisis regional, gestión de riesgo y coordinación logística, ayudando a clientes a anticipar disruptiones, evaluar exposición portuaria y sostener operaciones confiables en entornos y operativos complejos.



Aranceles, conflictos y crisis redefinieron las cadenas de suministro en 2025.



Aranceles, huelgas y eventos críticos marcaron 2025, transformando cadenas de suministro globales mediante disrupciones simultáneas que alteraron costos, tiempos y confiabilidad, obligando a empresas a replantear estrategias operativas y comerciales globales actuales.

Las disrupciones incluyeron conflictos laborales, tragedias inesperadas y cambios regulatorios, generando volatilidad prolongada y exponiendo fragilidades estructurales en redes productivas, transporte y abastecimiento, especialmente en sectores críticos globales sensibles interconectados durante 2025.

El resultado fue un cambio de enfoque hacia resiliencia, diversificación y visibilidad, con planificación por escenarios, buffers estratégicos y mayor coordinación entre áreas logísticas, compras y operaciones empresariales críticas globales complejas actuales.

En este contexto, BiiSmart aporta lectura integral del riesgo, coordinación end to end y acompañamiento operativo, ayudando a transformar lecciones de 2025 en decisiones prácticas para cadenas de suministro más resilientes sostenibles.

El diálogo comercial EE.UU.–México gana protagonismo en la agenda logística regional.

FreightWaves lanzó una serie del podcast Borderlands enfocada en conversaciones críticas sobre comercio Estados Unidos México, abordando riesgos, oportunidades y decisiones estratégicas que impactan directamente flujos logísticos regionales y cadenas productivas binacionales.

El contenido reunió voces del sector logístico, industrial y gubernamental, analizando tensiones comerciales, nearshoring, infraestructura fronteriza y políticas públicas, en un contexto donde cada definición bilateral puede alterar costos, tiempos y confiabilidad.

Esta iniciativa resultó relevante porque reflejó la creciente complejidad del vínculo comercial México Estados Unidos, donde logística, manufactura y política convergen, obligando a operadores a comprender el entorno más allá del transporte.

BiiSmart acompaña a sus clientes en este escenario aportando contexto regional, lectura operativa y coordinación logística, ayudando a traducir conversaciones estratégicas en decisiones concretas que sostengan continuidad, eficiencia y competitividad regional binacional.



Fabricantes anticiparon subas de precios ante reshoring y presión arancelaria.



Fabricantes señalaron planes de aumentos de precios vinculados al reshoring y al impacto de aranceles, según encuestas sectoriales, reflejando cómo las decisiones productivas comienzan a trasladarse directamente a costos industriales.

El traslado de producción hacia mercados domésticos implicó mayores costos laborales, inversiones en infraestructura y ajustes en cadenas de suministro, reduciendo ventajas históricas de manufactura offshore y presionando márgenes empresariales.

Este escenario mostró que la reconfiguración industrial no es neutra, ya que decisiones geopolíticas y comerciales influyen en precios finales, planificación logística y estrategias de abastecimiento a mediano plazo.

Ante este contexto, BiiSmart ayuda a anticipar impactos operativos, optimizar flujos internacionales y evaluar alternativas logísticas, permitiendo a las empresas gestionar costos, continuidad y abastecimiento sin perder competitividad estratégica.

Los mercados globales iniciaron 2026 bajo presión por China, tasas y tensiones comerciales.

Los mercados globales comenzaron 2026 con volatilidad, influenciados por señales económicas desde China, expectativas sobre tasas de interés y persistentes tensiones comerciales, factores que condicionaron decisiones financieras y logísticas.

Las preocupaciones incluyeron crecimiento chino más débil, movimientos en monedas y cautela inversora, generando impactos indirectos sobre comercio internacional, costos de financiamiento, flujos de carga y planificación de cadenas globales.

Este contexto macro reforzó la conexión entre economía y logística, donde cambios financieros aceleran ajustes en inventarios, rutas, contratos y estrategias operativas, incluso antes de materializarse en volúmenes físicos.

Frente a estos escenarios, BiiSmart acompaña con lectura macro aplicada, análisis de riesgos y planificación logística, ayudando a clientes a anticipar impactos económicos y traducir señales de mercado en decisiones operativas concretas.



Puntos clave

El inicio de **2026** estuvo marcado por **anticipación operativa**, **presión sobre infraestructuras críticas** y una mayor exposición a **riesgos climáticos, geopolíticos** y de **mercado**, con ajustes de capacidad en rutas clave, señales de sobreoferta marítima y disruptores que volvieron a tensionar la confiabilidad logística global.

En **BiiSmart Group**, acompañamos este escenario con lectura estratégica, planificación anticipada y coordinación end to end, ayudando a las empresas a tomar decisiones informadas, gestionar la volatilidad y sostener la continuidad operativa en un entorno cada vez más interconectado y desafiante.



Global Logistics Insights
Enero 2026

 **BIISMART**
GROUP
EMPOWERING
YOUR BUSINESS!



EMPOWERING
YOUR BUSINESS!

Global Logistics Insights



Enero 2026

Conoce nuestros servicios en nuestra web renovada:

biismart.com

